



ANNEX D.

PROGRESS BASED ON THE PROJECT'S RESULT-BASED MANAGEMENT MATRIX

Source: Project "FREE" M&E Tools. Period June 2019-October 2020

University: **PROJECT FREE (GLOBAL)**

<u>Results Chain</u>	<u>Indicator</u>	<u>Current Data</u>	<u>Performance Related to Target 2019</u>	<u>Performance Related to Target 2020</u>	<u>Performance Related to Target 2021</u>	
Impact	Impact Indicator 1	1	0,0%	0,0%	7,1%	
	Impact Indicator 2	3	0,0%	0,0%	21,4%	
Outcome 1	Outcome Indicator 1.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 2	Outcome Indicator 2.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 3	Outcome Indicator 3.1	1	0,0%	50,0%	16,7%	
Output 1.1.	Output Indicator 1.1.1	7	0,0%	100,0%	100,0%	
	Output Indicator 1.1.2	70%	0,0%	116,7%	100,0%	
Output 1.2.	Output Indicator 1.2.1.	35	0,0%	100,0%	50,0%	
	Output Indicator 1.2.2.	403	0,0%	57,6%	28,8%	
	Output Indicator 1.2.3.	84%	0,0%	111,5%	111,5%	
	Output Indicator 1.2.4.	39%	0,0%	51,6%	51,6%	
	Output Indicator 1.2.5.	86%	0,0%	114,0%	114,0%	
Output 1.3.	Output Indicator 1.3.1.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.2.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.3.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 2.1.	Output Indicator 2.1.1.	1	0,0%	0,0%	14,3%	
	Output Indicator 2.1.2.	1	0,0%	0,0%	14,3%	
Output 3.1.	Output Indicator 3.1.1.	1	0,0%	0,0%	12,5%	
	Output Indicator 3.1.2.	3	0,0%	42,9%	9,7%	
Output 3.2.	Output Indicator 3.2.1.	7	0,0%	100,0%	19,4%	
	Output Indicator 3.2.2.	12	0,0%	63,2%	23,1%	



University: **ARAB INTERNATIONAL UNIVERSITY (SYRIA)**

<u>Results Chain</u>	<u>Indicator</u>	<u>Current Data</u>	<u>Performance Related to Target 2019</u>	<u>Performance Related to Target 2020</u>	<u>Performance Related to Target 2021</u>	
Impact	Impact Indicator 1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Impact Indicator 2	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 1	Outcome Indicator 1.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 2	Outcome Indicator 2.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 3	Outcome Indicator 3.1		N/A	N/A	N/A	N/A
Output 1.1.	Output Indicator 1.1.1	1	0,0%	100,0%	100,0%	
	Output Indicator 1.1.2	70%	0,0%	116,7%	100,0%	
Output 1.2.	Output Indicator 1.2.1.	5	0,0%	100,0%	50,0%	
	Output Indicator 1.2.2.	75	0,0%	75,0%	37,5%	
	Output Indicator 1.2.3.	71%	0,0%	94,0%	94,0%	
	Output Indicator 1.2.4.	77%	0,0%	102,7%	102,7%	
	Output Indicator 1.2.5.	66%	0,0%	87,3%	87,3%	
Output 1.3.	Output Indicator 1.3.1.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Output Indicator 1.3.2.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.3.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 2.1.	Output Indicator 2.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 2.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.1.	Output Indicator 3.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 3.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.2.	Output Indicator 3.2.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 3.2.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	

University: **AMERICAN UNIVERSITY OF BEIRUT (LEBANON)**

<u>Results Chain</u>	<u>Indicator</u>	<u>Current Data</u>	<u>Performance Related to Target 2019</u>	<u>Performance Related to Target 2020</u>	<u>Performance Related to Target 2021</u>	
Impact	Impact Indicator 1	1	0,0%	0,0%	50,0%	
	Impact Indicator 2	2	0,0%	0,0%	100,0%	
Outcome 1	Outcome Indicator 1.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 2	Outcome Indicator 2.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 3	Outcome Indicator 3.1		N/A	N/A	N/A	N/A
Output 1.1.	Output Indicator 1.1.1	1	0,0%	100,0%	100,0%	
	Output Indicator 1.1.2	70%	0,0%	116,7%	100,0%	
Output 1.2.	Output Indicator 1.2.1.	5	0,0%	100,0%	50,0%	
	Output Indicator 1.2.2.	42	0,0%	42,0%	21,0%	
	Output Indicator 1.2.3.	83%	0,0%	111,1%	111,1%	NRD
	Output Indicator 1.2.4.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.2.5.	94%	0,0%	125,9%	125,9%	
Output 1.3.	Output Indicator 1.3.1.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Output Indicator 1.3.2.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.3.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 2.1.	Output Indicator 2.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 2.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.1.	Output Indicator 3.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 3.1.2.	1	0,0%	100,0%	25,0%	
Output 3.2.	Output Indicator 3.2.1.	1	0,0%	100,0%	20,0%	
	Output Indicator 3.2.2.	4	0,0%	133,3%	66,7%	



University: DAMASCUS UNIVERSITY (SYRIA)

Results Chain	Indicator	Current Data	Performance Related to Target 2019	Performance Related to Target 2020	Performance Related to Target 2021	
Impact	Impact Indicator 1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Impact Indicator 2	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 1	Outcome Indicator 1.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 2	Outcome Indicator 2.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 3	Outcome Indicator 3.1		N/A	N/A	N/A	N/A
Output 1.1.	Output Indicator 1.1.1	1	0,0%	100,0%	100,0%	
	Output Indicator 1.1.2	70%	0,0%	116,7%	100,0%	
Output 1.2.	Output Indicator 1.2.1.	5	0,0%	100,0%	50,0%	
	Output Indicator 1.2.2.	9	0,0%	9,0%	4,5%	
	Output Indicator 1.2.3.	100%	0,0%	133,3%	133,3%	NRD
	Output Indicator 1.2.4.	100%	0,0%	133,3%	133,3%	NRD
	Output Indicator 1.2.5.	67%	0,0%	88,8%	88,8%	NRD
Output 1.3.	Output Indicator 1.3.1.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Output Indicator 1.3.2.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.3.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 2.1.	Output Indicator 2.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 2.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.1.	Output Indicator 3.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 3.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.2.	Output Indicator 3.2.1.	2	0,0%	200,0%	40,0%	
	Output Indicator 3.2.2.	1	0,0%	100,0%	16,7%	

University: LEBANESE UNIVERSITY (LEBANON)

Results Chain	Indicator	Current Data	Performance Related to Target 2019	Performance Related to Target 2020	Performance Related to Target 2021	
Impact	Impact Indicator 1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Impact Indicator 2	1	0,0%	0,0%	50,0%	
Outcome 1	Outcome Indicator 1.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 2	Outcome Indicator 2.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 3	Outcome Indicator 3.1		N/A	N/A	N/A	N/A
Output 1.1.	Output Indicator 1.1.1	1	0,0%	100,0%	100,0%	
	Output Indicator 1.1.2	70%	0,0%	116,7%	100,0%	
Output 1.2.	Output Indicator 1.2.1.	5	0,0%	100,0%	50,0%	
	Output Indicator 1.2.2.	154	0,0%	154,0%	77,0%	
	Output Indicator 1.2.3.	91%	0,0%	121,5%	121,5%	
	Output Indicator 1.2.4.	94%	0,0%	125,3%	125,3%	
	Output Indicator 1.2.5.	86%	0,0%	114,9%	114,9%	
Output 1.3.	Output Indicator 1.3.1.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Output Indicator 1.3.2.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.3.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 2.1.	Output Indicator 2.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 2.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.1.	Output Indicator 3.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 3.1.2.	1	0,0%	0,0%	100,0%	
Output 3.2.	Output Indicator 3.2.1.	1	0,0%	100,0%	20,0%	
	Output Indicator 3.2.2.	2	0,0%	66,7%	33,3%	



University: **MODERN UNIVERSITY FOR BUSINESS AND SCIENCE (LEBANON)**

Results Chain	Indicator	Current Data	Performance Related to Target 2019	Performance Related to Target 2020	Performance Related to Target 2021	
Impact	Impact Indicator 1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Impact Indicator 2	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 1	Outcome Indicator 1.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 2	Outcome Indicator 2.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 3	Outcome Indicator 3.1		N/A	N/A	N/A	N/A
Output 1.1.	Output Indicator 1.1.1	1	0,0%	100,0%	100,0%	
	Output Indicator 1.1.2	70%	0,0%	116,7%	100,0%	
Output 1.2.	Output Indicator 1.2.1.	5	0,0%	100,0%	50,0%	
	Output Indicator 1.2.2.	12	0,0%	12,0%	6,0%	
	Output Indicator 1.2.3.	67%	0,0%	88,8%	88,8%	NRD
	Output Indicator 1.2.4.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.2.5.	100%	0,0%	133,3%	133,3%	NRD
Output 1.3.	Output Indicator 1.3.1.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Output Indicator 1.3.2.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.3.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 2.1.	Output Indicator 2.1.1.	1	0,0%	0,0%	100,0%	
	Output Indicator 2.1.2.	1	0,0%	0,0%	100,0%	
Output 3.1.	Output Indicator 3.1.1.	1	0,0%	0,0%	100,0%	
	Output Indicator 3.1.2.	1	0,0%	0,0%	100,0%	
Output 3.2.	Output Indicator 3.2.1.	2	0,0%	200,0%	40,0%	
	Output Indicator 3.2.2.	4	0,0%	133,3%	66,7%	

University: **PRINCESS SUMAYA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (JORDAN)**

Results Chain	Indicator	Current Data	Performance Related to Target 2019	Performance Related to Target 2020	Performance Related to Target 2021	
Impact	Impact Indicator 1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Impact Indicator 2	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 1	Outcome Indicator 1.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 2	Outcome Indicator 2.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 3	Outcome Indicator 3.1		N/A	N/A	N/A	N/A
Output 1.1.	Output Indicator 1.1.1	1	0,0%	100,0%	100,0%	
	Output Indicator 1.1.2	70%	0,0%	116,7%	100,0%	
Output 1.2.	Output Indicator 1.2.1.	5	0,0%	100,0%	50,0%	
	Output Indicator 1.2.2.	35	0,0%	35,0%	17,5%	
	Output Indicator 1.2.3.	88%	0,0%	116,7%	116,7%	NRD
	Output Indicator 1.2.4.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.2.5.	92%	0,0%	123,1%	123,1%	NRD
Output 1.3.	Output Indicator 1.3.1.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Output Indicator 1.3.2.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.3.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 2.1.	Output Indicator 2.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 2.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.1.	Output Indicator 3.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 3.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.2.	Output Indicator 3.2.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 3.2.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	



University: UNIVERSITY OF PETRA (JORDAN)

Results Chain	Indicator	Current Data	Performance Related to Target 2019	Performance Related to Target 2020	Performance Related to Target 2021	
Impact	Impact Indicator 1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Impact Indicator 2	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 1	Outcome Indicator 1.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 2	Outcome Indicator 2.1	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Outcome 3	Outcome Indicator 3.1		N/A	N/A	N/A	N/A
Output 1.1.	Output Indicator 1.1.1	1	0,0%	100,0%	100,0%	
	Output Indicator 1.1.2	70%	0,0%	116,7%	100,0%	
Output 1.2.	Output Indicator 1.2.1.	5	0,0%	100,0%	50,0%	
	Output Indicator 1.2.2.	76	0,0%	76,0%	38,0%	
	Output Indicator 1.2.3.	87%	0,0%	115,5%	115,5%	
	Output Indicator 1.2.4.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.2.5.	94%	0,0%	124,9%	124,9%	
Output 1.3.	Output Indicator 1.3.1.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Output Indicator 1.3.2.	0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 1.3.3.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 2.1.	Output Indicator 2.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 2.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.1.	Output Indicator 3.1.1.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
	Output Indicator 3.1.2.	0	0,0%	0,0%	0,0%	
Output 3.2.	Output Indicator 3.2.1.	1	0,0%	100,0%	20,0%	
	Output Indicator 3.2.2.	1	0,0%	33,3%	16,7%	